
Rapport Financier Semestriel

au 30 juin 2026

Sommaire

1	À propos de Peugeot Invest	3
2	Rapport d'activité – premier semestre 2026	7
	Actif Net Réévalué (ANR)	7
	Activité et résultats des sociétés du portefeuille	8
	Nouveaux investissements et cessions	8
	Endettement financier	9
	Analyse des résultats et de la situation financière	9
	Gouvernance	10
	Principaux risques et incertitudes	10
	Éléments intervenus depuis le 30 juin 2026	10
	Perspectives du deuxième semestre 2026	10
	Transactions entre parties liées	10
3	Comptes Consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026	11
4	Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information semestrielle	38
5	Attestation du responsable du Rapport financier semestriel	40
	Responsable du Rapport financier semestriel	40
	Attestation du responsable du Rapport financier semestriel	40

1. À propos de Peugeot Invest

“Parce que nous investissons notre propre capital, nous sommes libres de notre horizon, exigeants dans nos décisions et engagés dans la durée.”

Edouard Peugeot

Construire un portefeuille de conviction

Peugeot Invest construit un portefeuille concentré autour de quatre secteurs prioritaires : la technologie, la santé, les services financiers et les services aux entreprises. Il associe des participations cotées et non cotées, des fonds de capital-investissement et Peugeot 1810, qui regroupe ses actifs historiques dans le secteur automobile.

Pour ses investissements directs, Peugeot Invest privilégie des participations minoritaires significatives, avec des montants généralement compris entre 75 et 250 millions d'euros et une approche sélective et concentrée, appuyée par une analyse approfondie des fondamentaux, des perspectives de développement et des leviers de création de valeur de chaque entreprise.

Les fonds de capital-investissement complètent cette approche : Peugeot Invest s'appuie sur un nombre limité de partenaires, sélectionnés pour leur expertise et leur capacité à renforcer son accès à certains secteurs, marchés et opportunités d'investissement. Les fonds partenaires, alignés avec ses secteurs prioritaires, contribuent notamment à générer des opportunités d'investissement et les fonds de diversification permettent d'élargir son exposition, en particulier en Amérique du Nord. Les engagements sont généralement compris entre 25 et 75 millions d'euros.

Mettre un capital permanent au service du temps long

Peugeot Invest est une société d'investissement cotée qui investit son propre capital dans des entreprises cotées et non cotées, directement et à travers des fonds de capital-investissement, principalement en Europe et en Amérique du Nord. En investissant à partir de son propre bilan, elle adapte son horizon de détention au temps nécessaire à la réalisation du potentiel de création de valeur identifié.

L'investissement de Peugeot Invest s'accompagne d'une gestion active du capital. Peugeot Invest investit lorsque les conditions correspondent à ses critères et à ses convictions, cristallise la valeur créée lorsque le moment est jugé approprié puis redéploie son capital vers de nouvelles opportunités. Elle associe ainsi horizon de long terme et discipline d'allocation du capital.

Être un actionnaire actif

Peugeot Invest privilégie des participations lui permettant d'être représentée dans la gouvernance des entreprises qu'elle accompagne et d'entretenir un dialogue étroit avec leurs équipes dirigeantes.

Elle contribue aux réflexions et aux décisions autour de leurs orientations stratégiques, leur allocation du capital, leur développement et de leurs phases de transformation, en apportant son expérience d'actionnaire, sa capacité d'analyse et une perspective de long terme. La concentration de son portefeuille permet à ses équipes de consacrer à chaque participation le niveau de suivi et d'engagement nécessaire à cet accompagnement.

Conjuguer héritage et discipline d'investissement

Contrôlée par les Établissements Peugeot Frères, Peugeot Invest s'inscrit dans plus de deux siècles d'histoire entrepreneuriale et industrielle de la famille Peugeot. Société d'investissement depuis près d'un siècle, elle est cotée en Bourse depuis près de quarante ans.

De cette histoire est née une culture d'actionnaire qui associe regard entrepreneurial, expérience des cycles et discipline d'investissement.

Stratégie d'investissement

Une sectorisation accrue, gage de spécialisation



Technologie



Santé



Services financiers



Services aux entreprises

Diversification géographique (Répartition géographique de l'ABR au 30 juin 2026)

Amérique du Nord

42 %

Europe

44 %

Reste du monde

14 %



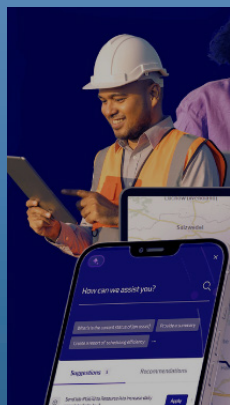
Des investissements compris entre



75 et 250 millions d'euros

Faits marquants

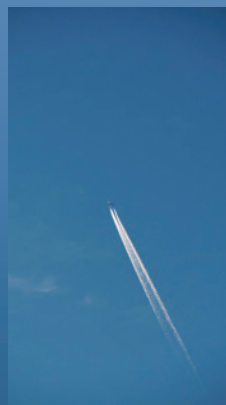
Totalmobile / Solvares



Création d'un leader international du Field Service Management

Peugeot Invest accompagne le rapprochement de Totalmobile et Solvares aux côtés de Five Arrows et de Deutsche Beteiligungs AG.

SpaceX / Doctrine



Une performance robuste portée principalement par ses actifs en Technologie

Des cessions créatrices de valeur



LISI

116 M€

produit de cession
11 % TRI sur 50 ans

Immobilière Dassault

72 M€

produit de cession
8,3 % TRI sur 20 ans



Doctrine

97 M€

produit de cession à venir
au second semestre

Autres chiffres clés



Endettement net de

320 M€



81 M€

dividendes versés
aux actionnaires

144,8 €

ANR par action

**Forte contribution
des Investissements ⁽¹⁾
à la performance**

14 M€

contribution à la performance
des **participations**

145 M€

contribution à la performance
des **fonds d'investissement**

76 M€

contribution à la performance
des **autres Investissements**



+ 8,5 %

Performance
des Investissements
(à change constant)

FaSTLAne 2030

Stellantis a présenté le 21 mai dernier son plan FaSTLAne 2030, qui fixe les grandes priorités stratégiques du groupe pour les prochaines années : investissements dans les plateformes mondiales, développement des technologies logicielles, architectures multiénergies et renforcement des partenariats internationaux.

81,6 Mds€

+ 10 % YoY

2,1 %

+ 140 bps

**Chiffre d'affaires
S1 2026**

**Marge
opérationnelle
courante S1 2026**



(1) Les Investissements représentent l'ensemble des investissements hors actifs automobiles inclus dans Peugeot 1810.

2. Rapport d'activité – premier semestre 2026

— Actif Net Réévalué (ANR)

L'Actif Net Réévalué (ANR) correspond à la somme de la valeur de marché des titres de Peugeot 1810 et de l'Actif Brut Réévalué des Investissements, déduction faite des dettes financières. Les sociétés cotées – dont, par transparence, Stellantis et Forvia au titre de Peugeot 1810 – sont valorisées au cours de Bourse de fin de période. La méthodologie retenue, inchangée par rapport aux précédentes publications, est détaillée sur le site internet de Peugeot Invest ainsi que dans le Document d'Enregistrement Universel.

Au 30 juin 2026 :

- La valorisation globale de la participation de Peugeot Invest dans Peugeot 1810 s'établit à 894 M€ ;
- L'Actif Brut Réévalué des Investissements s'établit à 3 289 M€ ;
- L'ANR ressort ainsi à 3 608 M€ (144,8 € par action) au 30 juin 2026, contre 4 217 M€ (169,2 € par action) au 31 décembre 2025, soit une baisse de -12,5 %, dividendes attachés.

	% de détention	30/06/26 (en millions d'euros)	% Actif brut réévalué
Stellantis		853	20 %
Forvia		41	1 %
PEUGEOT 1810 (A)	76,5 %	894	21 %
Robertet	7,6 %	122	3 %
CIEL group	6,8 %	17	0 %
Participations non cotées		805	19 %
Participations (I)		944	23 %
Fonds d'investissement (II)		1 251	30 %
Lineage		51	1 %
Autres investissements non cotés		653	16 %
Autres investissements (III)		704	17 %
Autres actifs & passifs financiers		135	3 %
Trésorerie		255	6 %
Autres actifs (IV)		390	9 %
ACTIF BRUT RÉÉVALUÉ INVESTISSEMENTS (I)+(II)+(III)+(IV) = (B)		3 289	79 %
Actif Brut réévalué = (A) + (B)		4 183	100 %
ENDETTEMENT (C)		575	
ACTIF NET RÉÉVALUÉ = (A) + (B) – (C)		3 608	
soit par action		144,8 €	
Cours de bourse Peugeot Invest 30-Jun-26		56,4 €	

— Activité et résultats des sociétés du portefeuille

Investissements

Le premier semestre 2026 s'est déroulé dans un environnement international marqué par une résurgence des tensions géopolitiques au Moyen-Orient. Le dollar s'est légèrement raffermi par rapport à ses niveaux de fin 2025, un facteur favorable pour le bilan de Peugeot Invest sur la période.

Dans ce contexte, les Investissements de Peugeot Invest ont généré une **performance de +8,5 % (à change constant)**.

Participations : performance de +1,4 % (à change constant), portée principalement par les participations non cotées

À l'issue du premier semestre 2026, la valeur combinée des participations de Peugeot Invest s'élève à 944 M€, contre 981 M€ à fin d'exercice 2025. Cette évolution reflète la sortie de LISI et d'Immobilière Dassault, cessions ayant généré un produit total de 187 M€, et l'acquisition de la participation dans Totalmobile-Solvares pour 142 M€.

Les participations non cotées, qui sont, pour plusieurs d'entre elles récentes, se sont légèrement appréciées, ce qui a été en partie compensé par la baisse du titre Robertet sur le 1^{er} semestre. Au total, la performance globale des Participations, ressortant à +1,4 % sur le semestre.

Fonds d'investissement : performance de +13,2 % (à change constant), portée principalement par la forte revalorisation des fonds Valor Equity Partners (SpaceX)

Les fonds d'investissement du portefeuille, diversifiés sectoriellement et géographiquement, ont poursuivi leur trajectoire d'appréciation au premier semestre 2026, portés notamment par leur exposition à la technologie.

Le semestre a par ailleurs été marqué par l'introduction en bourse de SpaceX le 12 juin 2026. Cet événement illustre la pertinence de l'approche sélective de Peugeot Invest dans le choix de ses partenaires de gestion : les engagements pris en 2017, 2020 et 2022 dans les fonds Valor Equity Partners (Valor IV, V et VI), qui ont chacun investi dans SpaceX, témoigne de la capacité de Peugeot Invest à identifier des gérants de conviction capables de se positionner tôt sur des actifs stratégiques à fort potentiel de création de valeur.

Compte tenu du poids substantiel de SpaceX dans ces trois fonds après cette cotation, la valeur liquidative de ces fonds a été réévaluée sur la base du cours de bourse de SpaceX au 30 juin 2026 (170,86 \$ par action). Peugeot Invest a par ailleurs mis en place une couverture, sécurisant une valeur supérieure à 200 M\$, ce qui se traduit par une création de valeur de 131 M€ au premier semestre 2026.

Autres investissements : performance de +11,9 % (à change constant).

La forte revalorisation de Doctrine dans l'ANR suite à l'annonce de sa cession explique pour grande partie la contribution positive à la performance globale des Autres Investissements, ressortant à +11,9 % sur le semestre.

Peugeot 1810

Stellantis

Le plan de redressement FaSTLANe 2030 annoncé par Antonio Filosa et ses équipes en mai 2026 commence à produire ses premiers effets. Ainsi, sur le premier semestre 2026, les volumes du groupe sont en hausse de 10 %, tout comme le chiffre d'affaires qui atteint 81,6 Md€. La rentabilité opérationnelle reste limitée à 2,1 % soit un résultat opérationnel de 1,7 Md€. La génération de cash-flow, bien qu'en amélioration, est négative de 900 M€. Le management a confirmé fin juillet les objectifs financiers donnés en début d'année (croissance « mid-single digit » du CA, marge opérationnelle « low-single digit » et amélioration du cash-flow qui restera négatif).

Antonio Filosa continue d' étoffer l'équipe de management du groupe avec plusieurs recrutements et nominations, dont celle de A. Belloni en tant que CEO des marques FIAT, Abarth et Lancia.

Forvia

Les résultats de Forvia au 1^{er} semestre 2026 confirment la qualité d'exécution de l'équipe de management dans un contexte difficile (production automobile mondiale en baisse de 1 %). Le chiffre d'affaires est en baisse de 4 % à 10,5 Md€, compte tenu d'un mix-client très défavorable en Chine. Le résultat opérationnel est en hausse de 2 % à 632 M€, soit 6 % de marge en hausse de 30bps. Le cash-flow est de 432 M€ ce qui permet de réduire l'endettement net à 5,5 Md€. Suite à l'annonce de la cession de la division « intérieur », le groupe vise désormais en fin d'année un ratio de dette / EBITDA ajusté de 1,5x. Le management a confirmé les objectifs financiers annuels : CA compris entre 20 et 21 Md€, marge opérationnelle de 6,0 % à 6,5 % et cash-flow ≥ 3 % du CA.

— Nouveaux investissements et cessions

Peugeot Invest a activement poursuivi la rotation de son portefeuille au premier semestre 2026, avec notamment la cession de plusieurs participations cotées historiques, ainsi qu'un investissement majeur dans le secteur technologique aux côtés d'un partenaire de référence. Ces mouvements traduisent le recentrage du portefeuille engagé depuis 2025, en ligne avec la stratégie annoncée, et témoignent de l'existence d'un pipeline actif d'opportunités.

Les produits de cessions et distributions du premier semestre 2026 s'élèvent à 330 M€ (stable par rapport aux 322 M€ touchés au S1 2025). Par ailleurs, 209 M€ ont été investis au cours du premier semestre (en nette progression par rapport aux 106 M€ déployés au S1 2025).

Participations

Cession du solde de LISI

En février 2026, Peugeot Invest a cédé le solde de sa participation dans LISI, soit 2 095 859 actions, à un prix moyen de 55 € par action, pour un montant total de 116 M€.

À l'issue de cette opération, qui fait suite à la cession partielle réalisée en septembre 2025, Peugeot Invest ne détient plus aucune action LISI.

Actionnaire depuis 1977, le groupe aura accompagné le développement de LISI sur près de cinq décennies, matérialisant sur l'ensemble de la période de détention près de 390 M€ de création de valeur, soit un TRI de 11 %.

Cession d'Immobilier Dassault

En juin 2026, Peugeot Invest a cédé sa participation de 19,8 % dans Immobilière Dassault à son actionnaire majoritaire, le Groupe Industriel Marcel Dassault, générant 72 M€ de produit de cession.

Cette opération, pleinement cohérente avec la stratégie de désengagement progressif des actifs immobiliers annoncée en 2025, conclut 20 années de détention avec une performance annuelle moyenne de 8,3 %, soit une création de valeur de 68 M€. Peugeot Invest Assets a démissionné du Conseil de Surveillance de la société concomitamment à la réalisation de la cession.

Nouvel investissement dans Totalmobile/Solvares

En février 2026, Peugeot Invest, via Peugeot Invest Assets, a investi 142 M€ aux côtés de Five Arrows et de Deutsche Beteiligungs AG dans la nouvelle entité issue du rapprochement de Solvares Group et Totalmobile, donnant naissance à un acteur international de référence dans le Field Service Management.

Peugeot Invest est un des principaux actionnaires et dispose d'un siège au Conseil d'administration.

Cette opération renforce l'exposition de Peugeot Invest aux technologies B2B et s'inscrit dans le redéploiement du portefeuille vers ses quatre secteurs cibles.

Fonds d'investissement

Peugeot Invest avait annoncé la rationalisation de son portefeuille avec la **cession secondaire** de 35 fonds. Après un premier encaissement de 55M€ en 2025, une deuxième tranche de paiement de 89M€ a été encaissée fin mars 2026. Les soldes restant à recevoir, attendus en décembre 2026, s'élèvent à 48M\$ et 32M€. Pour rappel, le flux à recevoir en dollar a d'ores et déjà fait l'objet d'une couverture.

Par ailleurs, Peugeot Invest a pris un nouvel engagement de 35 M€ dans le fonds **FAPI V** aux côtés de Five Arrows, partenaire stratégique sur le segment Technologie en Europe et aux États-Unis.

Autres Investissements

Cession de Capsa

Le fonds Levine Leichtman a procédé à la cession de la société Capsa, co-investissement réalisé par Peugeot Invest en 2017, générant 17 M\$ de produit de cession. Grâce aux intérêts perçus mensuellement depuis l'investissement initial, la performance sur l'ensemble de la période de détention est positive avec un multiple sur investissement (MoIC) de 1,6x et un TRI de 7,5 %.

Cession de JAB

Le véhicule JAB IX a procédé au remboursement des actions préférentielles Panera pour 16 M\$, induisant un multiple de 1,8x et un TRI de 52 % sur la période de détention.

— Endettement financier

Au 30 juin 2026, la trésorerie de Peugeot Invest s'élève à 255 M€, pour un endettement net de 320 M€. Le ratio de Loan-to-Value (LTV) demeure à un niveau très raisonnable, à 7,8 %, quasiment stable par rapport à fin décembre 2025 (7,9 %).

Au cours du semestre, Peugeot Invest a procédé au renouvellement anticipé de sa ligne de crédit BNP Paribas de 150 M€, désormais échue en juin 2031, ainsi qu'à la prorogation d'un an de la ligne Natixis de 75 M€, portée à juin 2029.

Par ailleurs, les lignes de crédit ont été réduites et s'élèvent à 785 M€, intégralement non tirées, offrant à Peugeot Invest une capacité d'investissement significative.

— Analyse des résultats et de la situation financière

Résultats consolidés

Le résultat net consolidé au 30 juin 2026 s'élève à 135,2 M€ (dont 135,8 M€ part du groupe) contre 157,1 M€ au premier semestre 2025. Les résultats sur cession et revalorisation à la juste valeur des TIAP, qui s'élèvent à 130,3 M€ au 30 juin 2026, contre 73,6 M€ en 2025 compensent l'absence de dividende provenant de Stellantis qui s'élevait à 152,5 M€ en 2025.

Les frais d'administration générale sont en hausse à -18,9 M€ contre -13,7 M€ au cours du premier semestre 2025, les frais de personnel passent de -7 M€ à -9,2 M€ et les charges externes de -5,4 M€ à -7,7 M€. Cela s'explique notamment par un changement de méthode de comptabilisation au 30 juin 2026 des provisions relatives aux primes et intéressement (provisionné au second semestre en 2025), ainsi qu'aux charges d'honoraires liées aux nouveaux investissements et au transfert des véhicules de capital-investissement dans les fonds gérés par un prestataire externe.

Le coût de l'endettement financier sur le premier semestre 2026 est en recul à -7,9 M€ contre -9,1 M€ en 2025 suite à la baisse de l'endettement moyen.

Les autres produits financiers s'élèvent à 11,1 M€ contre une charge de -76,3 M€ en 2025 et concernent des gains de change réalisés, dus à l'appréciation du dollar face à l'euro.

La quote-part dans le résultat net des entreprises associées s'élève à -2,7 M€ contre -0,1 M€ au premier semestre 2025.

L'impôt sur les résultats est un produit et s'élève à 4,7 M€.

Bilan et flux de trésorerie

Les principales variations qui affectent le bilan consolidé concernent :

- La baisse de la juste valeur du portefeuille de titres de participation non consolidés pour 1 127,7 M€. Celle-ci s'explique essentiellement par la baisse du cours du titre Stellantis (-47,4 %).
- La hausse des titres immobilisés de l'activité de portefeuille TIAP pour 146,2 M€. Elle correspond principalement à la revalorisation du portefeuille de fonds de capital-investissement essentiellement liée à la hausse du cours de bourse de SpaceX, actif présent au sein des fonds Valor Equity et à la sortie du portefeuille de trois fonds de capital-investissement cédés sur le marché secondaire.
- La baisse des autres créances de -40,7 M€ est liée au paiement de la 2^e tranche de la vente secondaire d'une partie du portefeuille de fonds de capital-investissement puisque le paiement de cette vente était étalé entre le 30/06/2025 et 2026. La troisième tranche sera payée au 31/12/2026.
- La hausse de la Trésorerie de 59,2 M€ suite au paiement de la deuxième tranche de cession secondaire et aux cessions des participations dans Lisi et Immobilière Dassault.
- La variation des capitaux propres part du groupe est de -608,2 M€. Cette baisse au premier semestre 2026 provient du recul du résultat global (-763,2 M€), lié à la valorisation à la baisse des titres de participation Stellantis.
- La légère hausse des passifs financiers de 27,1 M€, composée principalement de l'augmentation des engagements suite à la souscription dans un nouveau fonds de capital-investissement (Fapi V) compensée en partie par la cession secondaire et les appels de fonds du semestre.

Les principaux flux de trésorerie du semestre sont les suivants :

- Flux nets de trésorerie générés par l'activité de 75,0 M€ contre +48,3 M€ au 30 juin 2025.
- Acquisitions d'immobilisations financières pour -204,0 M€, correspondant essentiellement à l'acquisition de TotalMobile/Solvares, aux appels de nos fonds de capital-investissement et de nos co-investissements.
- Cessions d'immobilisations financières pour un montant de 295,2 M€ principalement du fait des cessions des titres Lisi, Immobilière Dassault et Capsa ainsi que des distributions de nos fonds de capital-investissement.
- Aucun remboursement par Peugeot Invest de ses lignes de crédit.
- Dividendes versés aux actionnaires en 2026 au titre de l'exercice 2025 pour 80,7 M€, stable par rapport à l'exercice 2024.
- Différence de change de -11,6 M€ contre 73,4 M€ au premier semestre 2025.

— Gouvernance

Évolution de la composition du Conseil d'administration

L'Assemblée Générale des actionnaires du 20 mai 2026 a renouvelé les mandats des administrateurs suivants qui arrivaient à échéance :

- la société BEES, représentée par Mme Béatrice Dumurgier pour une durée d'un an ;
- la société Etablissements Peugeot Frères, représentée par M. Nicolas Huet, pour une durée d'un an ;
- Mme Anne Lange, pour une durée de quatre ans ;
- M. Rodolphe Peugeot, pour une durée d'un an ;
- Mme Camille Roncoroni, pour une durée de quatre ans.

Par ailleurs, cette même Assemblée Générale a nommé pour une durée de quatre ans une nouvelle administratrice indépendante, Mme Sophie Javary, en remplacement de Mme Dominique Netter, dont le mandat arrivait à échéance. Diplômée d'HEC, Mme Sophie Javary dispose d'une longue expérience de la banque d'investissement, du conseil stratégique et de la finance d'entreprise, acquise notamment chez Rothschild et BNP Paribas.

Le Conseil continue ainsi de compter 12 membres, dont 6 indépendants, et respecte une stricte parité entre les femmes et les hommes.

— Principaux risques et incertitudes

Les principaux facteurs de risques sont détaillés dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 (pages 128 à 137). Il n'y a pas eu d'évolution significative de la nature des risques au cours du premier semestre 2026.

— Éléments intervenus depuis le 30 juin 2026

Cession de Doctrine

À la suite de la signature d'un accord en vue de céder sa participation dans Doctrine au groupe RELX, Peugeot Invest a encaissé en août 97 M€.

Cette performance illustre la trajectoire de croissance de Doctrine, portée par le positionnement précoce du management sur les usages de l'intelligence artificielle et son expansion internationale.

Mérieux NutriSciences

Peugeot Invest a annoncé le 21 septembre dernier, un investissement de 175 M\$ dans Mérieux NutriSciences, destiné à financer l'acquisition de Certified Group et accompagner le groupe dans son ambition de devenir un leader des services d'analyse de sécurité alimentaire en Amérique du Nord, premier marché mondial.

— Perspectives du deuxième semestre 2026

La première partie de l'année est restée marquée par un contexte géopolitique complexe, notamment avec la poursuite de la guerre en Ukraine, la guerre au Moyen-Orient et les droits de douane aux États-Unis. Le risque politique en France reste présent à quelques mois de l'élection présidentielle. Les enjeux macroéconomiques restent au cœur des préoccupations des investisseurs et des marchés.

Dans cet environnement, Peugeot Invest continue de mettre en œuvre sa stratégie avec la cession de participations historiques et l'investissement dans de nouvelles sociétés présentes dans les quatre secteurs porteurs sélectionnés. Le groupe conserve une situation financière saine avec un endettement limité et une liquidité élevée, qui lui permettra de saisir des éventuelles opportunités dans le cadre de la stratégie annoncée.

— Transactions entre parties liées

La note 25 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés rend compte des transactions avec les parties liées.

3. Comptes Consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026

Compte de résultat consolidé

État du résultat global consolidé

État de la situation financière consolidée

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Notes aux états financiers consolidés

Généralités

NOTE 1 – Principes comptables	18
NOTE 2 – Événements significatifs	21
NOTE 3 – Périmètre de consolidation	22

Compte de résultat consolidé

NOTE 4 – Produits des immobilisations financières	23
NOTE 5 – Frais d'administration générale	23
NOTE 6 – Autres charges et produits financiers	23
NOTE 7 – Coût de l'endettement financier	24
NOTE 8 – Quote-part dans le résultat des entreprises associées	24
NOTE 9 – Impôts sur les résultats	24
NOTE 10 – Résultat net par action	25

Autres éléments du résultat global

NOTE 11 – Détail des autres éléments du résultat global	25
---	----

État de la situation financière consolidée - Actif

NOTE 12 – Immobilisations corporelles	26
NOTE 13 – Participations dans les entreprises associées (mise en équivalence)	27
NOTE 14 – Actifs financiers non courants	28
NOTE 15 – Créances et dettes d'impôt	30
NOTE 16 – Autres créances et actifs financiers courants	30
NOTE 17 – Trésorerie et équivalents de trésorerie	30

État de la situation financière consolidée - Passif

NOTE 18 – Capitaux propres	31
NOTE 19 – Passifs financiers courants et non courants	33
NOTE 20 – Provisions	34
NOTE 21 – Autres dettes courantes	34

Informations complémentaires

NOTE 22 – Variation du besoin en fonds de roulement	34
NOTE 23 – Gestion du risque de marché	34
NOTE 24 – Information sectorielle	35
NOTE 25 – Transaction avec les parties liées	37
NOTE 26 – Engagements hors bilan	37
NOTE 27 – Événements postérieurs à la clôture	37

Compte de résultat consolidé

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2026	30/06/2025
Produits des immobilisations financières	4	148 941	250 727
Produits des activités ordinaires		148 941	250 727
Frais d'administration générale	5	(18 890)	(13 689)
Autres produits/charges financiers	6	11 137	(76 334)
Coût de l'endettement financier	7	(7 929)	(9 132)
Résultat des sociétés intégrées avant impôt		133 259	151 572
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	8	(2 735)	(94)
Résultat consolidé avant impôt		130 524	151 478
Impôts sur les résultats (y compris impôts différés)	9	4 663	5 641
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ		135 187	157 119
Dont part du Groupe		135 846	121 497
Dont participations ne donnant pas le contrôle		(659)	35 622
Résultat net (part du Groupe) par action (en €)	10	5,47	4,90
Résultat net (part du Groupe) dilué par action (en €)	10	5,47	4,90
Nombre d'actions composant le capital		24 922 589	24 922 589
Valeur nominale (en €)		1,00	1,00

État du résultat global consolidé

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2026	30/06/2025
Résultat net consolidé		135 187	157 119
Effets des mises en équivalence sur le résultat global net	11	-	-
Réévaluations et cessions de titres de participations non consolidées, nettes d'impôt ⁽¹⁾	11	(939 736)	(794 729)
Autres éléments du résultat global non recyclables en résultat – nets d'impôts		(939 736)	(794 729)
Réévaluations nettes des instruments dérivés (couverture de flux futurs)	11	889	-
Écarts de change	11	31 440	(62 920)
Autres réévaluations directes nettes	11	1 245	1 058
Autres éléments du résultat global recyclables en résultat – nets d'impôts		33 574	(61 862)
RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ		(770 975)	(699 472)
Dont part du groupe		(527 536)	(520 046)
Dont participations ne donnant pas le contrôle		(243 439)	(179 426)

(1) Le détail brut / impôt est fourni en note 11

État de la situation financière consolidée au 30 juin 2026

— ACTIF

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2026	31/12/2025
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles			
Concessions, brevets, valeurs similaires, licences, logiciels		180	155
Immobilisations corporelles			
Constructions	12	271	285
Autres immobilisations	12	679	766
Droits d'utilisation locatifs	12	4 576	993
Total immobilisations corporelles	12	5 526	2 044
Participations dans les entreprises associées (mises en équivalence)	13	245 687	108 635
Actifs financiers non courants			
Participations non consolidées évaluées à la juste valeur par autres éléments du résultat global	14	1 982 955	2 999 319
Participations non consolidées évaluées à la juste valeur par autres éléments du résultat global destinés à être cédées	14	-	111 290
Titres évalués à la juste valeur par compte de résultat	14	2 377 368	2 231 145
Autres actifs financiers non courants	14	22 642	16 139
Total actifs financiers non courants	14	4 382 965	5 357 893
Impôts différés - Actif	15	7 050	6 628
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		4 641 408	5 475 355
Actifs courants			
Impôts courants	15	14 673	33 851
Autres créances	16	109 690	150 341
Autres actifs financiers courants	16	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	256 209	197 018
TOTAL ACTIFS COURANTS		380 572	381 210
TOTAL GÉNÉRAL		5 021 980	5 856 565

État de la situation financière consolidée au 30 juin 2026

— PASSIF

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2026	31/12/2025
Capitaux propres			
Capital apporté		24 923	24 923
Primes liées au capital		146 650	147 248
Réserves		4 921 992	4 678 761
Autres éléments du résultat global		(1 661 742)	(898 570)
Résultat de l'exercice (part du groupe)		135 846	223 525
Total capital et réserves (part du Groupe)		3 567 669	4 175 887
Participations ne donnant pas le contrôle		268 035	511 473
TOTAL CAPITAUX PROPRES	18	3 835 704	4 687 360
Passifs non courants			
Passifs financiers non courants	19	828 987	800 937
Impôts différés - Passif	15	37 578	46 334
Provisions	20	262	262
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		866 827	847 533
Passifs courants			
Passifs financiers courants	19	304 991	305 923
Impôts courants	15	3 756	278
Autres dettes	21	10 702	15 471
TOTAL PASSIFS COURANTS		319 449	321 672
TOTAL GÉNÉRAL		5 021 980	5 856 565

Tableau des variations des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros)	Capital apporté	Primes liées au capital	Titres d'auto contrôle	Réserves et résultats consolidés	Autres éléments du résultat global	Total capitaux propres part du Groupe	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Capitaux propres au 01.01.2025	24 923	147 577	(10 898)	4 583 985	(196 019)	4 549 568	669 905	5 219 473
• Résultat global 31 décembre 2025				408 992	(702 551)	(293 559)	(122 434)	(415 993)
• Impact des prises ou pertes de contrôle		95			-	95		95
• Dividendes versés au titre de 2024				(80 638)	-	(80 638)	(35 998)	(116 636)
• Reconnaissance des paiements fondés sur des actions (IFRS 2)		(424)		424	-	-		-
• Titres d'autocontrôle			783	(362)	-	421		421
Capitaux propres au 31.12.2025	24 923	147 248	(10 115)	4 912 401	(898 570)	4 175 887	511 473	4 687 360
• Résultat global 30 juin 2026				235 636	(763 172)	(527 536)	(243 439)	(770 975)
• Dividendes versés au titre de 2025				(80 665)	-	(80 665)	-	(80 665)
• Reconnaissance des paiements fondés sur des actions (IFRS 2)		(598)		598	-	-		-
• Titres d'autocontrôle			806	(823)	-	(17)		(17)
Capitaux propres au 30.06.2026	24 923	146 650	(9 309)	5 067 147	(1 661 742)	3 567 669	268 034	3 835 703

Le montant des dividendes distribués en 2025 au titre de 2024 s'est élevé à 80 638 milliers d'euros, soit 3,25 € par action.

Le montant des dividendes distribués en 2026 au titre de 2025 s'est élevé à 80 665 milliers d'euros, soit 3,25 € par action.

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2026	30/06/2025
Résultat net consolidé		135 187	157 119
Dotations nettes aux amortissements et provisions		591	650
Dotations aux provisions sur actif circulant		-	-
Dotations aux provisions sur actif financiers		17	(12)
Dotations aux provisions pour risques et charges		-	-
Résultat sur cessions d'actifs non courants	4	19 299	(7 079)
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		(149 603)	(66 534)
Quotes-parts de résultats liées aux sociétés mises en équivalence	8	2 735	94
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		-	-
Charges liées aux actions sous condition de performance		1 654	1 513
Coût de l'endettement financier net	7	7 929	9 132
Charge d'impôt exigible	9, 15	(626)	(3 260)
Charge/(Produit) d'impôt différé	9	(4 037)	(2 381)
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT	(A)	13 146	89 242
Impôts reçus / (payés) sur les sociétés	(B)	23 721	(30 315)
Variation du BFR lié à l'activité	(C)	38 134	(10 642)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	(D) =(A+B+C)	75 001	48 285
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	12	(36)	(126)
Acquisitions, cessions d'actions propres		(17)	92
Acquisitions d'immobilisations financières ^(*)		(204 010)	(112 243)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		-	-
Produits de cessions d'immobilisations financières ^(*)		295 173	333 186
Variation des autres actifs non courants		(6 193)	(5 691)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(E)	84 917	215 218
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice		(80 665)	(80 638)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		-	(35 999)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	19	35	99 508
Remboursements d'emprunts	19	-	(212 500)
Variation des autres passifs financiers non courants		(2 682)	(603)
Intérêts financiers versés		(5 813)	(8 338)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(F)	(89 125)	(238 570)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	(D+E+F)	70 793	24 933
Trésorerie au début de l'exercice		197 018	149 078
Différence de change		(11 602)	73 428
Autres flux sans incidence sur la trésorerie		-	4
TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE		256 209	247 443

(*) inclut les opérations sur participations non consolidées évaluées à la juste valeur par autres éléments du résultat global et titres évalués à la juste valeur par compte de résultat.

Les comptes consolidés au 30 juin 2026 ainsi que les notes aux états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Peugeot Invest du 22 septembre 2026.

Note 1 Principes comptables

Les comptes consolidés de Peugeot Invest sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté par l'Union Européenne.

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS, les normes IAS (International Accounting Standards), ainsi que leurs interprétations SIC (Standing Interpretations Committee) et IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

Les principes comptables retenus pour l'élaboration des états financiers au 30 juin 2026 sont identiques à ceux retenus pour l'exercice clos au 31 décembre 2025.

L'ensemble des normes, interprétations ou amendements publiés par l'IASB, adoptés par l'Union européenne au 30 juin 2026 a été appliqué.

Le principal texte applicable à compter du 1^{er} janvier 2026 est le suivant :

- Amendement IFRS 9 et IFRS 7 – Classification et évaluation des instruments financiers ;
- Améliorations annuelles – Volume 11.

Ce texte n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers de l'exercice.

Aucune nouvelle norme n'a été appliquée de manière anticipée.

Le groupe n'anticipe pas d'impact significatif des amendements de normes applicables au 1^{er} janvier 2026.

Pour établir ses états financiers consolidés, Peugeot Invest formule des estimations et des hypothèses affectant les états financiers et les informations de certaines notes aux états financiers. Ces estimations et hypothèses sont régulièrement revues pour prendre en compte l'expérience passée et l'évolution de l'environnement.

En fonction des résultats de cette revue, les montants figurant dans les comptes consolidés publiés dans le futur pourraient différer des estimations actuelles.

Les hypothèses sur lesquelles se fondent les principales estimations et le jugement sont explicitées dans les notes suivantes :

- Note 3.2 – *Variations de périmètre et des pourcentages d'intérêts* ;
- Note 14 – *Actifs financiers non courants* ;
- Note 20 – *Provisions* ;
- Note 24 – *Gestion des risques de marché*.

1.1 — Consolidation

Le périmètre de consolidation et ses évolutions sont décrits dans la note 3.

— A. Filiales

Les filiales sont les entités sur lesquelles Peugeot Invest exerce un contrôle exclusif. Ces entités sont intégrées globalement à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré à Peugeot Invest.

Les filiales sont comptabilisées lors de leur entrée dans le périmètre de consolidation selon la méthode de l'acquisition, selon laquelle les actifs identifiables et les passifs repris de l'entité acquise sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Les transactions intra-groupes et les soldes sur les opérations entre sociétés du groupe sont éliminés. Les méthodes comptables des filiales ont été alignées sur celles de l'ensemble Peugeot Invest.

— B. Entreprises associées

Les entreprises associées sont toutes les entités dont le groupe ne détient pas le contrôle, mais sur lesquelles il exerce une influence notable qui s'accompagne généralement d'une participation comprise entre 20 % et 50 % des droits de vote. Les participations dans les entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, sur la base des comptes consolidés des entreprises associées, et initialement comptabilisées à leur coût. À la clôture le montant comptabilisé correspond à la quote-part du groupe dans l'actif net de la société mise en équivalence.

Le pourcentage d'intérêt retenu pour la consolidation est calculé en fonction du nombre d'actions détenues par rapport au nombre d'actions émises par l'entreprise associée, sous déduction des actions d'autocontrôle destinées à être annulées.

Évaluation

La quote-part du groupe dans le résultat net des entreprises associées postérieurement à l'acquisition est comptabilisée en résultat consolidé et sa quote-part dans les autres éléments du résultat global (sans impact dans les résultats) postérieurement à l'acquisition est comptabilisée directement en autres éléments du résultat global. La valeur comptable de la participation est ajustée du montant cumulé des variations postérieures à l'acquisition.

Dépréciation

Peugeot Invest examine à chaque clôture s'il existe un indicateur objectif de dépréciation durable et importante au niveau de chacune des participations dans les entreprises associées, tel que la survenance de changements significatifs ayant un effet négatif dans l'environnement technologique, de marché, économique ou légal dans lequel l'entreprise opère. Dans l'affirmative, un test de dépréciation est effectué. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable, la participation dans l'entreprise associée est dépréciée. La valeur recouvrable de la participation est définie comme la valeur la plus élevée entre sa juste valeur nette des frais de cession et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité peut être déterminée sur la base d'une estimation des flux futurs actualisés lorsque Peugeot Invest dispose de projections de flux fiables sur moyenne période, ou sur la base de la situation nette de la société.

1.2 — Actifs et passifs financiers inclus dans le champ d'application d'IFRS 9 et IFRS 16

Le groupe classe ses actifs financiers (hors participation dans les entreprises associées) selon les catégories suivantes :

- actifs évalués à la juste valeur par les autres éléments du résultat global, constitués par les titres de participation non consolidés ;

- actifs évalués à leur juste valeur par résultat pour ce qui concerne les titres immobilisés de l'activité de portefeuille, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ;
- actifs au coût amorti, pour les prêts et créances.

La classification dépend des raisons ayant motivé l'acquisition des actifs financiers et de leurs caractéristiques. Cette classification est déterminée lors de la comptabilisation initiale.

— A. Actifs évalués à la juste valeur par les autres éléments du résultat global

Participations non consolidées évaluées à la juste valeur par les autres éléments du résultat global

Ce poste comprend des titres de sociétés, dans lesquelles Peugeot Invest ne dispose ni du contrôle exclusif ou conjoint, ni d'influence notable ; ces titres sont conservés pour une période non déterminée.

Ces titres doivent remplir les caractéristiques d'un instrument de capitaux propres. Leur classification est effectuée de manière irrévocable, lors de leur acquisition.

Ils sont comptabilisés pour leur coût d'achat y compris les frais accessoires, s'ils sont significatifs.

Évaluation

À chaque clôture des comptes, les titres sont évalués à leur juste valeur. Les variations de juste valeur sont inscrites en autres éléments du résultat global, nettes d'impôts différés.

La juste valeur des sociétés cotées est représentée par le cours de bourse de clôture, sauf si la faible liquidité induit une valeur cotée non représentative de la juste valeur (certificats d'investissements).

Celle des sociétés non cotées est déterminée de la façon suivante :

- Les actifs dont l'acquisition est récente, en général moins d'un an, sont conservés à leur prix de revient, sauf dans le cas où les variables économiques de la société (exploitation, structure du bilan, liquidité...) se sont significativement dégradées ;
- Pour les autres sociétés, conformément à la norme IFRS 13 pour déterminer la juste valeur des actifs non cotés de niveau 3, une valorisation est effectuée selon les techniques suivantes :

Méthode d'évaluation	Utilisation de la méthode	Données non observables importantes
Prix de la dernière transaction récente (PORI)	À chaque fois qu'une transaction récente et significative a été réalisée pour la participation dans les 12 mois précédant la date de clôture et pour autant que la transaction remplisse les critères de marché et d'intervenant de marché. Cependant, cette technique n'est pas utilisée si des éléments fondamentaux survenus depuis cette dernière valeur seraient susceptibles d'impacter significativement négativement celle-ci.	La juste valeur de la dernière transaction est considérée comme donnée non observable.
Multiples de marché – multiples des ventes ou des résultats ou un mix de ces multiples (sur la base de sociétés cotées comparables ou de transactions comparables)	Cette méthode est utilisée en l'absence de transaction récente sur la participation à la date de clôture (et lorsque le <i>Discounted Cash Flow model</i> n'est pas appliqué). Le principe de calibration (qui consiste à ajuster les paramètres d'un modèle de valorisation (comme les multiples ou les taux d'actualisation) en fonction des conditions observées lors de la transaction initiale ou d'un événement de marché significatif) est utilisé pour déterminer la décote (ou la prime) par rapport au panier de sociétés cotées comparables ou de transactions comparables. Le multiple d'entrée est généralement déterminé par une analyse multicritère (multiples de comparables cotés et de transactions comparables, <i>Discounted Cash Flow</i> , Actif net réévalué, etc.). Ce multiple est suivi dans le temps et réévalué au regard de l'évolution des multiples des comparables cotés et de transactions comparables.	Décote ou prime issue de la calibration par rapport au groupe de sociétés/ transactions comparables.

Méthode d'évaluation	Utilisation de la méthode	Données non observables importantes
Termes [ratios de conversion] existant dans les accords d'actionnaires signés par Peugeot Invest	Nos accords d'actionnaires peuvent prévoir des modalités impactant nos titres (méthodes de valorisation, multiples de valorisation, ratios de conversion d'instruments spécifiques, <i>earn-out</i> , etc.), lesquelles sont intégrées dans nos approches de valorisation.	L'appréciation de la temporalité de l'application de cette clause est considérée comme donnée non observable.
Actif net réévalué	Appropriée pour les entreprises dont la valeur est essentiellement liée à la juste valeur sous-jacente de leurs actifs plutôt qu'à leurs résultats, notamment les sociétés à forte intensité capitalistique et les sociétés d'investissement.	La juste valeur des actifs détenus par l'entreprise (participations, immeubles, instruments financiers, etc.) est considérée comme donnée non observable.
Valeur liquidative reçue de nos partenaires	Il s'agit essentiellement des valorisations des fonds et des co-investissements qui sont réalisés par les sociétés de gestion des fonds de capital-investissement. Conformément aux recommandations de l'IPEV, des ajustements peuvent être nécessaires selon les circonstances.	La valorisation retenue est établie par nos partenaires et considérée comme donnée non observable.
Technique des flux de trésorerie actualisés ou <i>Discounted Cash Flow model</i>	Appliquée pour les sociétés matures ou pour les sociétés où suffisamment d'information est disponible. Cette méthode consiste à actualiser des flux de trésorerie futurs attendus.	Coût du capital issu de la calibration. Valeur terminale sur base d'un taux de croissance à long terme. Valeur terminale sur base d'un multiple de sortie.
Modèle des scénarios probabilisés	Certaines sociétés peuvent avoir des évolutions différenciées selon le franchissement de certaines étapes clés qui pourront aboutir à des perspectives différentes et ainsi des valorisations variées. Les scénarios possibles peuvent être probabilisés et la juste valeur est déterminée en pondérant les valorisations issues de ces différents scénarios.	Pondération des scénarios.

Lors de la cession définitive du titre, l'ajustement entre le prix de cession et la juste valeur préalablement constatée est portée dans les capitaux propres.

Les dividendes perçus sur ces titres sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique « Produits des immobilisations financières », consécutivement à la décision de distribution des Assemblées générales de ces sociétés.

— B. Actifs évalués à la juste valeur par le résultat

Titres évalués à la juste valeur par le compte de résultat

Ce portefeuille est composé principalement de parts de fonds de capital-investissement, de parts de sociétés dans le cadre de la réalisation de co-investissements et de parts d'OPCVM diversifiés, constituant un investissement à plus ou moins longue échéance avec pour objectif d'en retirer une rentabilité satisfaisante.

Les engagements de souscription sont également portés dans ce poste en contrepartie du poste « passifs financiers non courants » pour leur valeur nominale (cf. D. ci-dessous).

Évaluation

À chaque clôture des comptes, l'évaluation à la juste valeur est effectuée sur la base, du cours de bourse de clôture pour les titres cotés, de la dernière valeur liquidative communiquée par les sociétés de gestion ou de toute autre information représentative d'une juste valeur (cf. ci-dessus : évaluation des titres non cotés).

Les variations de juste valeur sont inscrites en résultat en « Produits des immobilisations financières », nettes d'impôts différés.

Lorsque les titres évalués à la juste valeur par le compte de résultat sont cédés, l'ajustement entre le prix de cession et la juste valeur comptabilisée est porté au compte de résultat en « Produits des immobilisations financières ».

— C. Actifs financiers courants

a. Autres créances

Elles sont enregistrées initialement à leur juste valeur puis valorisées ultérieurement, à leur coût amorti, déduction faite des provisions pour dépréciation, calculées sur les pertes de crédit attendues. La perte de valeur est, le cas échéant, constatée en compte de résultat.

b. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Cette rubrique peut comprendre les dépôts bancaires à vue, les parts d'OPCVM monétaires et des titres de créances négociables qui sont mobilisables ou cessibles à très court terme et ne présentent pas de risque significatif de perte de valeur en cas d'évolution des taux d'intérêt. Tous ces composants sont évalués à leur juste valeur.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés prorata temporis, selon la méthode du taux d'intérêt effectif, dans la rubrique « Autres produits/charges financiers » au compte de résultat.

— D. Passifs financiers non courants

Le poste « Passifs financiers non courants » comprend principalement les emprunts à long terme, les engagements fermes de souscription auprès de fonds de capital investissement, et les dettes résultant des obligations de paiement des loyers.

Les emprunts sont initialement enregistrés à leur juste valeur, nette des coûts de transaction encourus. Ils sont ultérieurement comptabilisés au coût amorti.

Les engagements de souscription auprès de fonds de capital-investissement sont inscrits tant à l'actif qu'au passif pour leur valeur nominale sans actualisation, cette dernière ne présentant pas d'impact significatif.

Les dettes au titre des contrats de location sont évaluées à la valeur actuelle des paiements restant dû et amorties suivant le paiement des échéances de loyers.

— E. Instruments dérivés

Peugeot Invest a couvert le risque de variation de taux sur une partie des emprunts par des swaps de taux d'intérêt.

La partie efficace de la variation de juste valeur de ces contrats, satisfaisant aux critères de couverture de flux de trésorerie, est comptabilisée directement en contrepartie des éléments du résultat global. Le gain ou la perte résultant de la part non efficace est enregistré immédiatement dans le résultat de l'exercice.

Les variations de juste valeur des instruments financiers non qualifiés de couverture sont comptabilisées en résultat.

Pour l'évaluation de la juste valeur des instruments de couverture, les impacts CVA-DVA sont estimés non significatifs et ne font pas, par conséquent, l'objet d'une comptabilisation.

Note 2 Événements significatifs

Cession de LISI

Mi-février 2026, dans la continuité du désengagement du capital de la société initié depuis 2024, Peugeot Invest a cédé le solde de sa participation dans LISI pour 116 M€.

Cette opération a porté sur la cession de 2 095 859 actions LISI, à un prix moyen de 55 € par action. À l'issue de cette transaction, Peugeot Invest ne détient plus d'actions LISI.

Investissement aux côtés de Five Arrows, et de Deutsche Beteiligungs AG dans la nouvelle entité issue du rapprochement de Solvares Group et Totalmobile.

En février 2026, Peugeot Invest a investi 142 M€ aux côtés de Five Arrows et de Deutsche Beteiligungs AG dans la nouvelle entité issue du rapprochement de Solvares Group et Totalmobile. Ce nouvel investissement est consolidé par mise en équivalence au 30 juin 2026.

Cette opération donne naissance à un acteur international de référence dans le Field Service Management (FSM) et renforce la présence de Peugeot Invest dans le secteur des technologies B2B.

Cession de Immobilière Dassault

En juin 2026, Peugeot Invest a cédé sa participation de 19,8 % du capital de la société cotée Immobilière Dassault à son actionnaire majoritaire Groupe Industriel Marcel Dassault, pour un montant total de 71,6 M€ (soit un prix de 50 € par action, dividende inclus).

Note 3 Périmètre de consolidation

3.1 — Périmètre de consolidation au 30/06/2026

Le périmètre de consolidation comprend :

	30/06/2026		31/12/2025	
	% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt
Consolidées par intégration globale				
- La société mère Peugeot Invest				
- Peugeot Invest Assets	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- FFP Invest ARB	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- Peugeot Invest UK Ltd.	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- FFP Investments US 1 Inc.	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- FFP US CC Inc.	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- FFP Investments US 2 Inc.	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- Peugeot Invest US Inc. (ex FFP Investments US 3 Inc.)	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- FFP US SRL Inc.	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- FFP Stovall Inc.	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- Peugeot 1810 ⁽¹⁾	76,50 %	76,50 %	76,50 %	76,50 %
- Apolion France I SLP	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- Apolion Lux SCA SICAV RAIF	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- Apolion Private Investments SCSp	100,00 %	100,00 %	-	-
- Apolion GP SARL	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
- OPCI Lapillus II	-	23,29 %	-	23,29 %
- Financière Guiraud SAS	-	20,00 %	-	20,00 %
- High Street Retail Valorisation	-	24,90 %	-	24,90 %
- Novétude	-	19,17 %	-	19,17 %
- Totalmobile-Solvares	-	18,36 %	-	-

(1) La société Peugeot 1810 est détenue pour le solde de son capital par Etablissement Peugeot Frères, société mère de Peugeot Invest.

3.2 — Variations de périmètre et des pourcentages d'intérêt

En février 2026, Peugeot Invest a investi 142 M€ aux côtés de Five Arrows et de Deutsche Beteiligungs AG dans la nouvelle entité issue du rapprochement de Solvares Group et Totalmobile. Le groupe détient environ 18 % du capital de la nouvelle entité, consolidée par mise en équivalence, et dispose d'un siège au Conseil d'administration.

Cette opération donne naissance à un acteur international de référence dans le Field Service Management (FSM) et renforce la présence de Peugeot Invest dans le secteur des technologies B2B.

Note 4 Produits des immobilisations financières

(en milliers d'euros)	30/06/2026	30/06/2025
Produits		
Dividendes et revenus	18 654	177 103
Résultats sur cessions	2 658	18 091
Total	21 312	195 194
Charges		
Résultats sur cessions	(21 957)	(11 012)
Autres charges	(17)	11
Total	(21 974)	(11 001)
RÉSULTAT BRUT	(662)	184 193
Revalorisation à la juste valeur	149 603	66 534
RÉSULTAT	148 941	250 727

Note 5 Frais d'administration générale

(en milliers d'euros)	30/06/2026	30/06/2025
Frais d'administration		
Personnel	(9 157)	(7 021)
Charges externes	(7 740)	(5 405)
Autres charges	(1 402)	(613)
RÉSULTAT BRUT	(18 299)	(13 039)
Amortissements des immobilisations (hors immeubles de placement)	(120)	(164)
Amortissements des droits d'utilisation locatif	(471)	(486)
RÉSULTAT	(18 890)	(13 689)

Note 6 Autres charges et produits financiers

(en milliers d'euros)	30/06/2026	30/06/2025
Pertes de change	(3 107)	(88 182)
Gains de change	13 235	11 292
Autres produits	1 009	556
RÉSULTAT	11 137	(76 334)

Les effets de change sont principalement liés à la variation du dollar par rapport à l'euro.

Note 7 Coût de l'endettement financier

(en milliers d'euros)	30/06/2026	30/06/2025
Intérêts sur emprunts	(7 906)	(9 114)
Intérêts sur obligations locatives	(23)	(18)
RÉSULTAT	(7 929)	(9 132)

Note 8 Quote-part dans le résultat des entreprises associées

(en milliers d'euros)	30/06/2026	30/06/2025
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		
High Street Retail Valorisation	41	(70)
Novétude	1 969	-
Totalmobile-Solvares	(4 745)	-
RÉSULTAT BRUT	(2 735)	(70)
Dépréciation Lapillus	-	-
RÉSULTAT	(2 735)	(94)

Note 9 Impôts sur les résultats

(en milliers d'euros)	30/06/2026	30/06/2025
Impôts exigibles	626	3 260
Impôts différés	4 037	2 381
RÉSULTAT	4 663	5 641

Peugeot Invest a opté pour le régime de l'intégration fiscale des filiales Peugeot Invest Assets et FFP Invest Arb respectivement depuis le 1^{er} janvier 2012 et le 1^{er} janvier 2021.

Note 10 Résultat net par action

Le résultat net par action figure en bas de page du compte de résultat consolidé.

Il a été calculé sur la base de la totalité des actions composant le capital soit 24 922 589 actions.

Le résultat net dilué par action figure en bas de page du compte de résultat consolidé et est retraité des actions propres et de celles détenues via le contrat de liquidité.

	30/06/2026			30/06/2025		
	Résultat consolidé (en milliers d'euros)	Nombre d'actions composant le capital	Actions propres et contrat de liquidité	Résultat consolidé (en milliers d'euros)	Nombre d'actions composant le capital	Actions propres et contrat de liquidité
	135 846	24 922 589	103 661	121 497	24 922 589	111 750
Résultat net (part du Groupe) par action (en €)	-	5,47	-	-	4,90	-
Résultat net (part du Groupe) dilué par action (en €)	-	-	5,47	-	-	4,90

Note 11 Détail des autres éléments du résultat global

(en milliers d'euros)	30/06/2026			30/06/2025		
	Avant impôt	Impôt	Net impôt	Avant impôt	Impôt	Net impôt
Effets des mises en équivalence sur le résultat global	-	-	-	-	-	-
Réévaluations des titres de participations non consolidées	(1 042 969)	5 577	(1 037 392)	(856 377)	110	(856 267)
Plus-values sur cessions de titres de participations non consolidées	97 656	-	97 656	63 506	(1 968)	61 538
Autres éléments du résultat global non recyclables en résultat - nets d'impôts	(945 313)	5 577	(939 736)	(792 871)	(1 858)	(794 729)
Réévaluations des instruments dérivés	889	-	889	-	-	-
Écarts de change	31 440	-	31 440	(62 920)	-	(62 920)
Autres réévaluations directes par capitaux propres	1 680	(435)	1 245	1 425	(367)	1 058
Autres éléments du résultat global recyclables en résultat - nets d'impôts	34 009	(435)	33 574	(61 495)	(367)	(61 862)
TOTAL	(911 304)	5 142	(906 162)	(854 366)	(2 225)	(856 591)

Note 12 Immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)	Constructions	Autres	Droits d'utilisation locatif	Total
Valeur brute				
à l'ouverture de l'exercice	450	2 590	6 047	9 087
Acquisitions et augmentations	-	11	4 051	4 062
Sorties	-	-	-	-
Actifs destinés à être cédés	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-
Réévaluation à la juste valeur	-	-	-	-
Ecart de change	13	3	26	42
à la clôture de l'exercice	463	2 604	10 124	13 191
Amortissements				
à l'ouverture de l'exercice	164	1 823	5 056	7 043
Acquisitions et augmentations	22	98	471	591
Sorties	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-
Ecart de change	6	4	21	31
à la clôture de l'exercice	192	1 925	5 548	7 665
Valeur nette à l'ouverture de l'exercice	286	767	991	2 044
VALEUR NETTE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE	271	679	4 576	5 526

Les droits d'utilisation locatif concernent des locations de bureaux et de véhicules.

Note 13 Participations dans les entreprises associées (mise en équivalence)**13.1 — État au 30/06/2026**

				Évaluation au 30 juin				
					Impact mises en équivalence passé en résultat	Impact mises en équivalence passé en résultat global	Valeur au bilan 30/06/2026	Valeur au bilan 31/12/2025
Titres (en milliers d'euros)	Taux de contrôle	Prix de revient	Unitaire €	Global				
I - Titres des entreprises associées (mis en équivalence)								
Financière Guiraud	20,00	2 810		-	-	(2 810)	-	-
OPCI Lapillus II	23,29	17 721		-	(1 810)	(15 911)	-	-
High Street Retail Valorisation	24,90	3 237		2 365	-	(872)	2 365	2 323
Novétude	19,17	105 000		108 281	-	3 281	108 281	106 312
Totalmobile-Solvares	18,36	138 898		135 041	-	(3 857)	135 041	-
TOTAL		267 666		245 687	(1 810)	(20 169)	245 687	108 635

Conformément aux dispositions d'IFRS 3 et d'IAS 28, les participations acquises dans Novétude et Totalmobile-Solvares, conférant une influence notable, sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Leur valeur initiale inclut un écart d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition et la quote-part du Groupe dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables de Novétude au 17 juillet 2025 et de Totalmobile-Solvares au 24 février 2026, dates d'acquisition.

Au 30 juin 2026, les travaux d'identification et d'évaluation des actifs et passifs identifiables ne sont pas finalisés. L'allocation du prix d'acquisition est en conséquence provisoire. Les ajustements susceptibles d'être constatés au cours de la période d'évaluation de douze mois prévue par les normes applicables porteront sur la répartition entre les actifs et passifs identifiables et l'écart d'acquisition inclus dans la valeur de ces participations mises en équivalence.

Par ailleurs, la première clôture des comptes du groupe Novétude interviendra au 31 août 2026. En l'absence de comptes clôturés, l'évaluation au 30 juin 2026 a été déterminée sur la base du montant de l'investissement réalisé, majoré de notre quote-part dans le résultat généré depuis la date d'investissement jusqu'au 30 juin 2026.

13.2 — Mouvement de l'exercice 2026

Titres (en milliers d'euros)	Au 1 ^{er} janvier 2026	Entrées	Sorties	Au 30 juin 2026
	Prix de revient	Prix de revient	Prix de revient	Prix de revient
I - Titres des entreprises associées (mis en équivalence)				
Financière Guiraud	2 810	-	-	2 810
OPCI Lapillus II	17 721	-	-	17 721
High Street Retail Valorisation	3 237	-	-	3 237
Novétude	105 000	-	-	105 000
Totalmobile-Solvares	-	138 898	-	138 898
TOTAL	128 768	138 898	-	267 666

Note 14 Actifs financiers non courants

14.1 — État au 30/06/2026

Évaluation au 30 juin							Réévaluation juste valeur résultat passée en autres éléments du global	Valeur au bilan 30/06/2026	Valeur au bilan 31/12/2025
	Taux de contrôle	Prix de revient	Unitaire ⁽¹⁾ €	Global	Réévaluation juste valeur passée en résultat				
(en milliers d'euros)									
I - Participations non consolidées évaluées à la juste valeur par autres éléments du résultat global									
Stellantis	7,72	2 812 505	4,98	1 115 647	-	(1 696 858)	1 115 647	2 121 422	
Forvia	3,10	208 940	8,73	48 915	-	(160 025)	48 915	76 279	
Immobilière Dassault	0	-	-	-	-	-	-	77 394	
CIEL	6,77	16 355	0,15	17 035	-	680	17 035	18 455	
LISI ^(*)	4,50	-	-	-	-	-	-	111 290	
Robertet	7,59	125 387	739,35	121 742	-	(3 645)	121 742	131 917	
Lineage	0,52	57 857	38,03	50 592		(7 265)	50 592	39 701	
Autres titres		576 097		628 167	-	52 070	628 167	533 444	
Engagements de souscription		857		857	-	-	857	707	
TOTAL		3 797 998		1 982 955	-	(1 815 043)	1 982 955	3 110 609	
II - Titres évalués à la juste valeur par compte de résultat									
Fonds d'investissement									
Fonds de capital-investissement		515 604		964 345	448 741	-	964 345	828 385	
Fonds immobilier		70 267		56 049	(14 218)	-	56 049	57 293	
Autres fonds		120 739		219 142	98 403	-	219 142	210 261	
Engagements de souscription		529 854		529 854	-	-	529 854	506 481	
Autres investissements		555 883		566 826	10 943	-	566 826	585 562	
Engagements de souscription		24 582		24 582	-	-	24 582	24 140	
Autres placements									
Actions		28 970		16 570	(12 400)	-	16 570	19 023	
TOTAL ⁽²⁾		1 845 899		2 377 368	531 469	-	2 377 368	2 231 145	
III - Autres actifs non courants									
Autres Titres Immobilisés									
Prêts et avances		20 110		16 736	(3 374)	-	16 736	15 242	
Obligations convertibles en actions		20 900		-	(20 900)	-	-	-	
Instruments dérivés		2 607		2 607	-	-	2 607	-	
Divers		4 658		3 299	(1 359)	-	3 299	897	
TOTAL		48 275		22 642	(25 633)	-	22 642	16 139	
TOTAL GÉNÉRAL		5 692 172		4 382 965	505 836	(1 815 043)	4 382 965	5 357 893	

(1) Net des dividendes à recevoir.

(2) Les variations des titres évalués à la juste valeur par compte de résultat sont enregistrées pour + 149 603 K€ (cf note 4).

(*) Au 31/12/2025, la participation de Peugeot Invest dans la société LISI était destinée à être cédée. En effet, début 2026, Peugeot Invest a cédé le solde de sa participation, soit 2 095 859 titres pour 116 M€ à un prix moyen de 55 € par action en janvier et février 2026.

14.2 — Mouvements de l'exercice 2026

	Au 1 ^{er} janvier 2026		Entrées		Sorties		Effets de change	Au 30 juin 2026	
	Nombre	Prix de revient	Nombre	Prix de revient	Nombre	Prix de revient		Nombre	Prix de revient
<i>(en milliers d'euros)</i>									
I - Participations non consolidées évaluées à la juste valeur par autres éléments du résultat global									
Stellantis		2 812 505						-	2 812 505
Forvia		208 940						-	208 940
Immobilière Dassault		36 416				(36 416)		-	-
CIEL		16 355						-	16 355
LISI (*)		53 130				(53 130)		-	-
Robertet		125 387						-	125 387
Lineage		56 104					1 753	-	57 857
Autres titres		573 149		6 106		(5 725)	2 567	-	576 097
Engagements de souscription		707		857		(707)		-	857
TOTAL		3 882 693		6 963		(95 978)	4 320		3 797 998
II - Titres évalués à la juste valeur par compte de résultat									
Fonds d'investissement									
Fonds de capital-investissement		520 242		32 624		(23 497)	(13 765)		515 604
Fonds immobilier		65 986		6 459		(2 178)	-		70 267
Autres fonds		109 702		21 002		(9 965)	-		120 739
Engagements de souscription		506 481		108 663		(85 290)	-		529 854
Autres investissements		603 307		852		(48 048)	(228)		555 883
Engagements de souscription		24 140		-		442	-		24 582
Autres placements									
Actions		28 970		-		-	-		28 970
TOTAL		1 858 829		169 600		(168 536)	(13 993)		1 845 899
III - Autres actifs non courants									
Autres Titres Immobilisés									
Prêts et avances		40 132		4 745		(24 767)	-		20 110
Obligations convertibles en actions		20 900		-		-	-		20 900
Divers		2 256		6 039		(3 637)	-		4 658
TOTAL		63 288		13 414		(28 404)	(23)		48 275
TOTAL GÉNÉRAL		5 804 809		189 977		(292 918)	(9 696)		5 692 172

(*) Au 31/12/2025, la participation de Peugeot Invest dans la société LISI était destinée à être cédée. En effet, début 2026, Peugeot Invest a cédé le solde de sa participation, soit 2 095 859 titres pour 116 M€ à un prix moyen de 55 € par action en janvier et février 2026.

Note 15 Créances et dettes d'impôt

(en milliers d'euros)	Ouverture	Résultat	Capitaux propres	Réglements	Ecarts de change	Clôture
Impôts courants - Passifs	(278)	(13 432)	-	9 956	(2)	(3 756)
Impôts courants - Actifs	33 851	14 058	-	(33 677)	441	14 673
Sous-total	33 573	626	-	(23 721)	439	10 917
Impôts différés - Actifs	6 628	2 670	(2 390)	-	142	7 050
Retraite	68	-	-	-	-	68
Plus ou moins values latentes sur titres	6 391	-	(2 390)	-	142	4 143
Frais d'acquisition	86	(84)	-	-	-	2
Déficit	-	2 763	-	-	-	2 763
Autres	83	(9)	-	-	-	74
Impôts différés - Passifs	(46 334)	1 367	7 403	-	(14)	(37 578)
Plus ou moins values latentes sur titres	(45 332)	1 239	7 838	-	(13)	(36 268)
Plan d'attribution d'actions	(884)	170	(435)	-	-	(1 149)
Autres	(118)	(42)	-	-	(1)	(161)
Sous-total	(39 706)	4 037	5 013	-	128	(30 528)
TOTAL	(6 133)	4 663	5 013	(23 721)	567	(19 611)

Note 16 Autres créances et actifs financiers courants

(en milliers d'euros)	30/06/2026			31/12/2025		
	Valeur brute	Provision	Valeur nette	Valeur brute	Provision	Valeur nette
État, créances d'impôt (hors IS)	30 819	(1 597)	29 222	30 637	(1 548)	29 089
Autres créances	94 834	(14 366)	80 468	135 183	(13 931)	121 252
TOTAL AUTRES CRÉANCES	125 653	(15 963)	109 690	165 820	(15 479)	150 341

Les créances relatives aux cessions de fonds de capital-investissement sur le marché secondaire s'élèvent à 73 millions d'euros au 30 juin 2026, dont la totalité sera perçue en décembre 2026.

Note 17 Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en milliers d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Comptes bancaires	66 503	63 498
Comptes à terme	146 377	120 000
OPCVM monétaires qualifiés d'équivalents de trésorerie	43 329	13 520
TOTAL DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	256 209	197 018

Note 18 Capitaux propres

18.1 — Politique de gestion du capital social

La gestion des capitaux propres concerne les capitaux propres tels que définis par les normes IFRS.

Elle vise à sécuriser les ressources permanentes du groupe pour favoriser son développement et à mener une politique de distribution adaptée.

Les capitaux propres se décomposent en participations ne donnant pas le contrôle et part du groupe.

Les capitaux propres du groupe comprennent le capital social de Peugeot Invest, ainsi que les réserves et résultats accumulés par les activités du groupe.

La politique de distribution suivie par Peugeot Invest a été depuis de nombreuses années et dans la mesure du possible, de veiller à la progression et à la régularité du dividende.

18.2 — Composition du capital social

Le capital social de Peugeot Invest est composé de 24 922 589 actions de 1 €. Il est entièrement libéré.

18.3 — Détail des capitaux propres

(en milliers d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Capital de Peugeot Invest	24 923	24 923
Prime d'émission, de fusion, d'apport de Peugeot Invest	146 650	147 248
Réserve légale de Peugeot Invest	2 541	2 541
Résultat de l'exercice Part du Groupe	135 846	223 525
Participations ne donnant pas le contrôle (1)	268 035	511 473
TOTAL	3 835 704	4 687 360

(1) La part des minoritaires est constituée de la part d'Etablissements Peugeot Frères dans la filiale commune Peugeot 1810, portant la participation dans Stellantis.

18.4 — Titres d'autocontrôle

Les actions auto-détenues sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et portées en diminution des capitaux propres.

Au 30 juin 2026, la société détient 103 661 actions propres.

(en nombre d'actions)	30/06/2026	31/12/2025
Couverture du plan d'attribution d'actions gratuites 2023	-	62 983
Couverture du plan d'attribution d'actions gratuites 2024	61 494	30 943
Couverture du plan d'attribution d'actions gratuites 2025	23 300	-
Couverture du plan d'attribution d'actions gratuites 2026	-	-
Contrat de liquidité	18 867	14 249
TOTAL	103 661	108 175

18.5 — Actions gratuites

A. Caractéristiques des plans d'attribution d'actions gratuites 2024, 2025 et 2026

Conformément à l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 12 mai 2023, du 24 mai 2024 et du 20 mai 2025, le Conseil d'administration de Peugeot Invest du 19 mars 2024, du 19 mars 2025 et du 24 mars 2026, a décidé de procéder à la mise en place d'un plan d'attribution gratuite d'actions sous condition de performance, au profit de certains membres du personnel salariés et des dirigeants mandataires sociaux de Peugeot Invest et des sociétés qui lui sont liées. Les actions gratuites de performance seront définitivement acquises par les bénéficiaires à l'issue d'une période de 3 ans, aucune période de conservation n'étant imposée par la suite. Cette attribution est soumise à une condition de présence au sein du Groupe ou de sociétés apparentées pendant la période d'acquisition.

L'acquisition définitive est soumise à des conditions de performance en termes de progression de l'Actif Net Réévalué de Peugeot Invest et de critères Sociaux, Environnementaux et de Gouvernance (ESG) :

- entre le 31 décembre 2023 et le 31 décembre 2026 pour le plan de l'exercice 2024
- entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2027 pour le plan de l'exercice 2025
- entre le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2028 pour le plan de l'exercice 2026

B. Situation des plans au 30 juin 2026

La charge de personnel associée à chaque plan est évaluée selon IFRS2 et constatée par la contrepartie des capitaux propres.

Le détail des plans est le suivant :

	30/06/2026		31/12/2025	
	Nombre maximum d'actions attribuables	Charge IFRS2 de l'exercice (en milliers d'euros)	Nombre maximum d'actions attribuables	Charge IFRS2 de l'exercice (en milliers d'euros)
Plan d'attribution 2022	-	-	51 963	52
Plan d'attribution 2023	62 983	61	62 983	248
Plan d'attribution 2024	61 494	251	61 494	502
Plan d'attribution 2025	100 752	901	100 752	1 351
Plan d'attribution 2026	113 241	467		
TOTAL	338 470	1 680	277 192	2 153

Les critères de performance des plans en cours sont détaillés dans le Document d'enregistrement universel 2025 en pages 107 à 110.

Note 19 Passifs financiers courants et non courants**19.1 — Situation au 30/06/2026**

(en milliers d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Emprunts obligataires	269 580	269 544
Engagements de souscription et titres non libérés	555 291	531 326
Total passifs financiers non courants	828 987	800 937
Emprunts obligataires	300 000	300 000
Obligations locatives ⁽¹⁾	480	1 147
Intérêts courus sur emprunts	4 511	2 395
Total passifs financiers courants	304 991	305 923
TOTAL PASSIFS FINANCIERS	1 133 978	1 106 860

(1) Passif résultant de l'obligation de paiement des loyers du siège social de la société Peugeot Invest et de nos bureaux à Londres, ainsi que des véhicules en location.

Les engagements de souscription et titres non libérés comprennent 196 581 milliers d'euros d'engagements libellés en dollars américains au 30 juin 2026 et 168 658 milliers d'euros d'engagements libellés en dollars américains au 31 décembre 2025.

Tous les autres engagements sont exprimés en euros.

19.2 — Échéancier au 30/06/2026

Échéances (en milliers d'euros)	à moins d'un an ⁽²⁾	entre un et cinq ans	à plus de cinq ans	Total
Emprunts obligataires	300 000	20 000	249 580	569 580
Obligations locatives	480	4 116	-	4 596
Engagements de souscription et titres non libérés ⁽¹⁾	-	555 291	-	555 291
Intérêts courus sur emprunts et divers	4 511	-	-	4 511
TOTAL ⁽²⁾	304 991	579 407	249 580	1 133 978

(1) Les appels étant effectués par les fonds en fonction de leurs investissements respectifs, en général, dans un délai de cinq ans à compter de la souscription des parts, leurs échéances ne peuvent être déterminées avec précision ; elles ont donc été positionnées entre un et cinq ans. Ces appels correspondent aux engagements pour leur valeur nominale, sans effet d'actualisation.

(2) La ventilation de la part à moins d'un an est la suivante : 4 991 milliers d'euros à échéance de moins de trois mois et 300 000 milliers d'euros entre trois et douze mois.

19.3 — Détail des engagements de souscription et des titres non libérés

(en milliers d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Participations non consolidées évaluées à la juste valeur par autres éléments du résultat global		
Participations	857	707
Titres évalués à la juste valeur par compte de résultat		
Fonds de capital investissement	472 065	422 473
Fonds immobiliers	24 542	29 759
Autres fonds	33 247	54 249
Autres investissements	24 582	24 140
TOTAL	555 293	531 328

Note 20 Provisions

(en milliers d'euros)	01/01/2026	Regroupement d'entreprises	Dotations	Montants utilisés	Montants non utilisés	30/06/2026
Avantages au personnel	262	-	-	-	-	262
Autres provisions non courantes	-	-	-	-	-	-
TOTAL	262	-	-	-	-	262

Il n'y a pas eu d'événement nouveau depuis les assignations des actionnaires ou anciens actionnaires d'Emeis (ex Orpea). Ainsi, nous maintenons notre analyse du 30 juin 2026 et ne considérons pas l'existence d'un passif éventuel.

Note 21 Autres dettes courantes

(en milliers d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Dettes fiscales et sociales (hors impôt sur les sociétés)	4 859	8 722
Autres dettes	5 843	6 749
Total autres dettes courantes	10 702	15 471

Note 22 Variation du besoin en fonds de roulement

(en milliers d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
(Augmentation) Diminution des créances (*)	40 166	(143 307)
Variation des impôts	22 656	(38 035)
Augmentation (Diminution) des dettes	(4 769)	3 633
Total des variations du besoin en fonds de roulement	58 053	(177 709)

(*) La variation des créances relatives aux cessions de fonds de capital-investissement sur le marché secondaire s'élève à 42 millions d'euros sur le premier semestre 2026.

Note 23 Gestion du risque de marché

Il n'y a pas d'évolution significative quant aux modes de gestion des risques de marché tels que décrits dans les comptes consolidés du 31 décembre 2025.

Note 24 Information sectorielle

Le groupe Peugeot Invest, un des trois premiers actionnaires de Stellantis, est détenteur d'autres participations de long terme. Il exerce également une activité d'investissements financiers et de gestion de trésorerie. Les informations présentées ci-dessous reprennent les chiffres propres à chacune de ses activités. La colonne « réconciliations » regroupe les montants non affectés par secteur permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers.

24.1 — Information sectorielle au 30/06/2026

(en milliers d'euros)	Groupe Stellantis	Investissements	Trésorerie nette Endettement	Autres Secteurs	Réconciliations	Total
Dividendes	-	18 654	-	-	-	18 654
Résultat net sur cessions	-	(19 299)	-	-	-	(19 299)
Plus et moins values latentes	-	149 586	-	-	-	149 586
Produits de l'activité	-	-	-	-	-	-
Produits des activités ordinaires	-	148 941	-	-	-	148 941
Frais d'administration générale	-	(919)	-	-	(17 971)	(18 890)
Produits de gestion de la trésorerie	-	-	11 136	-	-	11 136
Coût de l'endettement financier	-	-	(7 929)	-	-	(7 929)
Résultat des sociétés intégrées avant impôt	-	148 022	3 207	-	(17 971)	133 258
Quote part dans le résultat des entreprises associées	-	(2 735)	-	-	-	(2 735)
Résultat consolidé avant impôt	-	145 287	3 207	-	(17 971)	130 523
Impôt sur les résultats	-	-	-	-	4 664	4 664
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	-	145 287	3 207	-	(13 307)	135 187
Actifs sectoriels						
Immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	-	-	5 706	5 706
Actifs financiers non courants	1 115 647	3 509 441	2 607	-	957	4 628 652
dont Participations dans les entreprises associées	-	245 687	-	-	-	245 687
Impôts différés actifs	-	4 143	-	-	2 907	7 050
Actifs courants	-	74 021	256 209	-	50 342	380 572
TOTAL DE L'ACTIF	1 115 647	3 833 292	258 816	-	59 912	5 021 980
Passifs sectoriels						
Passifs financiers non courants	-	555 291	269 580	-	4 116	828 987
Passifs financiers courants	-	-	304 511	-	480	304 991
Capitaux propres dont minoritaires	-	-	-	-	3 835 704	3 835 704
Autres passifs	29 310	8 606	109	-	14 273	52 298
TOTAL DU PASSIF	29 310	563 897	574 200	-	3 854 573	5 021 980
Investissements nets	-	(91 163)	-	36	-	(91 127)

24.2 — Information sectorielle au 31/12/2025

(en milliers d'euros)	Groupe Stellantis	Investissements	Trésorerie nette Endettement	Autres Secteurs	Réconciliations	Total
Dividendes	152 475	26 662	-	-	-	179 137
Résultat net sur cessions	-	1 969	-	-	-	1 969
Plus et moins values latentes	-	181 135	-	-	-	181 135
Produits de l'activité	-	-	13	-	-	13
Produits des activités ordinaires	152 475	209 766	13	-	-	362 254
Frais d'administration générale	-	(1 306)	-	-	(35 278)	(36 584)
Produits de gestion de la trésorerie	-	-	(75 950)	-	-	(75 950)
Coût de l'endettement financier	-	-	(18 502)	-	-	(18 502)
Différence de change	-	-	-	-	-	-
Résultat des sociétés intégrées avant impôt	152 475	208 460	(94 439)	-	(35 278)	231 218
Quote part dans le résultat des entreprises associées	-	1 463	-	-	-	1 463
Résultat consolidé avant impôt	152 475	209 923	(94 439)	-	(35 278)	232 681
Impôt sur les résultats	-	-	-	-	26 704	26 704
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	152 475	209 923	(94 439)	-	(8 574)	259 385
Actifs sectoriels						
Immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	-	-	2 199	2 199
Actifs financiers non courants	2 121 422	3 344 208	-	-	898	5 466 528
dont participations dans les entreprises associées	-	108 635	-	-	-	108 635
Impôts différés actifs	3	6 391	-	-	234	6 628
Actifs courants	-	115 937	197 018	-	68 255	381 210
TOTAL DE L'ACTIF	2 121 425	3 575 171	197 018	-	71 586	5 856 565
Passifs sectoriels						
Passifs financiers non courants	-	531 326	269 544	-	67	800 937
Passifs financiers courants	-	2 381	302 395	-	1 147	305 923
Capitaux propres dont minoritaires	-	-	-	-	4 687 360	4 687 360
Autres passifs	29 435	17 367	118	-	15 425	62 345
TOTAL DU PASSIF	29 435	551 074	572 057	-	4 703 999	5 856 565
Investissements nets	-	(233 801)	-	166	-	(233 635)

Note 25 Transaction avec les parties liées

25.1 — Entreprises associées

Au 30 juin 2026, les avances en compte courant accordées par Peugeot Invest aux entreprises associées sont les suivantes :

- Financière Guiraud pour 9 506 milliers d'euros. Cette avance est rémunérée sur la base du taux Euribor 3 mois majoré de 1,5 % ;
- OPCI Lapillus II pour 3 374 milliers d'euros. Cette avance est rémunérée sur la base d'un taux annuel de 1 % ;
- High Street Retail Valorisation pour 4 473 milliers d'euros. Cette avance est rémunérée sur la base du taux maximum prévu à l'article 39, 1-3 du CGI, soit 5,75 %.
- Novétude pour un total de 2 757 milliers d'euros (intérêts non dus).

25.2 — Parties liées ayant une influence notable sur le groupe

Il n'existe pas de transaction entre parties liées qui soit significative et conclue à des conditions autres que normales à l'exception de celles relevant de la procédure des conventions réglementées.

Note 26 Engagements hors bilan

(en milliers d'euros)

	30/06/2026	31/12/2025
Engagements reçus		
Lignes de crédit non tirées	785 000	935 000
Engagements donnés		
Cautions données sur emprunt	-	-

Autres engagements

Néant.

Note 27 Événements postérieurs à la clôture

Entrée au capital de Mérieux NutriSciences

Peugeot Invest a annoncé le 21 septembre dernier, un investissement de 175 M\$ dans Mérieux NutriSciences, destiné à financer l'acquisition de Certified Group et accompagner le groupe dans son ambition de devenir un leader des services d'analyse de sécurité alimentaire en Amérique du Nord, premier marché mondial.

4. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information semestrielle

PEUGEOT INVEST

Société anonyme au capital de 24 922 589 €

66, Avenue Charles de Gaulle
92522 Neuilly-sur-Seine

562 075 390 RCS Nanterre

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE

Période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026

GRANT THORNTON

SIEGE SOCIAL : 29, RUE DU PONT – 92200 NEUILLY SUR SEINE
TEL : +33 (0) 1 43 34 46 11
SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE
CAPITAL DE 2 297 184 EUROS - RCS PARIS 632 013 843

SEC3

SIEGE SOCIAL : 30, AVENUE DU PETIT PARC – 94300 VINCENNES
TEL : +33 (0)1.44.93.00.00
SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE
CAPITAL DE 960 000 EUROS – RCS PARIS B 501 611 602

PEUGEOT INVEST

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE
Période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- L'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société PEUGEOT INVEST, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- La vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration le 22 septembre 2026.

Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et à Vincennes, le 23 septembre 2026

Les Commissaires aux Comptes

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton International



Vianney MARTIN
Associé

SEC3



Philippe SPANDONIS
Associé

5. Attestation du responsable du Rapport financier semestriel

— Responsable du Rapport financier semestriel

Monsieur Jean-Charles Douin, Directeur Général

— Attestation du responsable du Rapport financier semestriel

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes semestriels consolidés sont établis conformément au corps de normes comptables applicables et donnent une image fidèle et honnête du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société, ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Neuilly-sur-Seine, le 23 septembre 2026

Jean-Charles Douin

Directeur Général



www.peugeot-invest.com

